

我们的目标是将 RiskBusiness 发展成为所有行业部门最为青睐的咨询公司和合作伙伴，帮助他们衡量并管理操作和企业风险，制定综合策略，改善公司治理，建立风险管理框架。

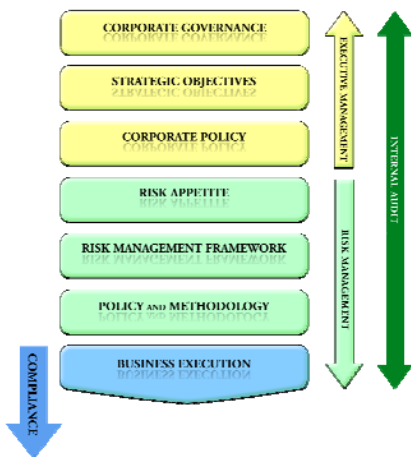
RiskBusiness 国际公司 (RiskBusiness International Limited) 是一家业界领先的操作风险和企业风险管理专业咨询公司。它由多位资深专家组成，旨在帮助客户通过操作风险管理实现风险收益决策的最优化。

风险管理是一门伴随着金融服务业的发展不断发展的工作。RiskBusiness 及其成员与操作风险业的主要组织和监管机构都保持着紧密的关系。此外，RiskBusiness 一直积极参与业界工作组活动，通过各种出版物和教育培训为风险管理理论的发展做出了大量贡献。

RiskBusiness 的团队由资深风险管理专家组成，在设计、实施和维护风险管理活动方面有着大量的成功经验。RiskBusiness 在伦敦、纽约、苏黎世、多伦多和香港都设有办事处。

RiskBusiness 为客户设计了一系列产品和服务，能够帮助他们在企业风险环境中成功的衡量和管理操作风险。这些产品和服务包括：

- 咨询服务
- 保险配对 (Insurance Mapping) 和风险转移
- 和风险管理协会 (RMA) 合作提供主要风险指数 (KRI) 服务
- 损失数据库服务
- 情景分析
- 风险和控制记录
- 公共损失数据服务
- 企业指数服务
- 软件解决方案服务
- 风险分类转换工具

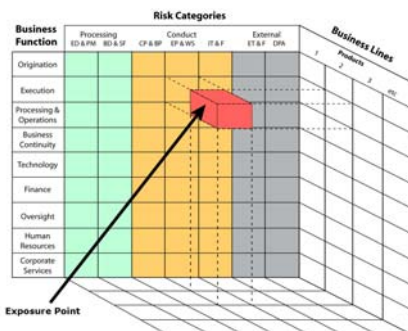


RiskBusiness 认为，一家公司的风险管理活动应该首先考虑它可接受的风险范围，然后由其公司治理结构决定。如左图显示，公司治理原则会决定其策略目标及公司政策。

这些目标和政策决定了这个公司可接受的风险范围，这就可以帮助它建立风险管理框架。一旦建立了风险管理框架，公司就可以制定并实施相应的具体政策、程序和方法，以便限制各种业务活动的风险。这些元素必须要互相关联，这一点也在美国 COSO 框架中得到了强调。



RiskBusiness 旨在发展成为一个风险管理的“业界工具” (industry utility)，为客户提供一系列紧密相连的产品和服务，这些产品和服务都基于共同或相互关联的风险分类，能够实现操作风险管理和企业风险管理的价值最大化。RiskBusiness 会一直保持解决方案和品牌的独立地位，并在合适的时候和各种专业机构结成战略合作伙伴和联盟。



RiskBusiness 框架

公司的管理层需要创造一个良好的公司治理环境，设立策略目标并制定公司政策。之后，公司的风险管理人员需要建立一个风险管理框架，这个框架中应该包括风险管理的 5 个方面，即 5 个“E”：

- 建立 (Establish) 良好环境——确立公司可以接受的风险范围，制定一个风险框架和相关政策，实现权责明确
- 教育 (Educate) 员工——明确工作目的，为各相关领域员工提供适合的培训，建立有风险意识的企业文化
- 执行 (Execute) 风险衡量和管理——运用合适的工具识别风险，衡量控制工作的有效性，衡量风险暴露，管理例外事项，解决投诉，减轻可能位于公司可接受的风险范围之外的风险暴露
- 评估 (Evaluate) 有效性——确认所有风险衡量和管理活动是否仍然合适和有效，比较各个业务单位，将自己与竞争者和类似公司进行比较，衡量客户和员工满意程度
- 获得 (Engage) 利益相关者的参与——进行合适的披露，提高透明度，与外部利益相关者合作，确保市场上有着合适的信息

风险管理是一项需要不断进行的工作，不能够浅尝辄止。因此，公司必须要关注历史风险、当前风险和未来风险预测。为此，公司必须要有一个标准风险管理结构。所以 RiskBusiness 开发了“RiskBusiness 框架”，以便能够不断评估一个机构的风险概况，并确定是否需要采取行动以及采取什么样的应对行动。它采用了一种通用语言来定性和定量表达风险和风险暴露，因此在公司内部和相关行业部门具有可比性。其重点是与业务相关的风险衡量和管理，以便实现业务增值。RiskBusiness 框架能够评估单个业务部门或流程、单个产品和整个机构中的不同的潜在风险暴露，从而找出那些可能会导致问题的“暴露点” (exposure points)。如果各机构使用 RiskBusiness 框架作为通用工具，不同风险工具的不同类型信息就能够实现相互关联，从而帮助各机构实时了解自己的风险概况。

RiskBusiness 框架只是我们提供的咨询服务中的一个工具——我们在风险管理领域的专业经验极其丰富，是一家客户遍及全球的业界领先的咨询机构。

想要了解更多关于 RiskBusiness 和其服务的信息，请登陆我们的网站 www.RiskBusiness.com 查询联系信息，或给我们发电子邮件，我们的电邮地址是：info@RiskBusiness.com。

RiskBusiness International Limited
www.RiskBusiness.com
 City Point
 1 Ropemaker Street
 London EC2Y 9HT, United Kingdom

